



Delibera Consiliare n. 20 del 16 giugno 2026

Oggetto: Approvazione regolamento inerente alla disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 per le procedure di affidamento di servizi e forniture di ENIT SPA.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO l'articolo 25 del decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito con modificazioni dalla Legge 21 giugno 2023, n. 74, recante *"Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche"*, ai sensi e per gli effetti del quale il Ministero del turismo è stato autorizzato a costituire una società per azioni denominata *"ENIT S.p.A."*, qualificata come una società in house ai sensi dell'articolo 16 del citato decreto legislativo n. 175 del 2016 e sottoposta ai poteri di vigilanza e controllo dello stesso Ministero del Turismo;

VISTO il D.M. del 29 novembre 2023 (protocollo del Ministero del Turismo n. 32091/23 del 30 novembre 2023) con il quale il Ministro del Turismo ha disposto la costituzione della società per azioni denominata *"ENIT S.p.A."*, ai sensi dell'articolo 25 del decreto-legge 22 aprile 2023 n. 44, quale società in house sottoposta al controllo analogo del Ministero del Turismo, ai sensi dell'articolo 16 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;

VISTO lo Statuto di ENIT S.p.A., approvato con D.M. del 29 novembre 2023 (protocollo del Ministero del Turismo n. 32091/23 del 30 novembre 2023);

VISTO l'atto di deposito di documenti del 27 febbraio 2024 – Notaio Dott. Paolo Castellini repertorio 88218 rogito 25899 – con il quale il Ministro del Turismo ha depositato lo Statuto della Società e ha nominato Alessandra Priante Presidente del Consiglio di Amministrazione, Ivana Jelinic, Sandro Pappalardo componenti del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il D.M. del 12 Marzo 2024 (protocollo del Ministero del Turismo n. 7495 del 12 Marzo 2024), con il quale il Ministro del Turismo ha designato Ivana Jelinic quale Amministratore Delegato di ENIT S.p.A.;

VISTO il Decreto del Ministro del Turismo n. 0197887/25 del 27 giugno 2025 che ha designato Augusto Sartori quale Consigliere di Amministrazione in sostituzione di Sandro Pappalardo;

RICHIAMATA la Delibera Consiliare n.3_2024 del 15 marzo 2024, avente ad oggetto il conferimento di deleghe da parte del Consiglio di Amministrazione;

CONSIDERATO che la precitata Delibera Consiliare prevede limiti specifici, in termini di importi, entro i quali l'Amministratore Delegato può realizzare le attività di cui all'articolo 3 punti d), h), l);



VISTO il Decreto ministeriale del 15 marzo 2024 (prot. ENIT-Roma.E.0002739.15-03-2024) con il quale il Ministro del Turismo ha designato la dott.ssa Elena Nembrini quale Direttore Generale di ENIT S.p.A.;

VISTA la Delibera Consiliare n.4_2024 del 18 marzo 2024, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha nominato la dott.ssa Elena Nembrini Direttore Generale di ENIT S.p.A. per la durata di tre esercizi, sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica;

VISTA la Delibera Consiliare n. 9_2024 del 16 aprile 2024 avente ad oggetto il conferimento delle deleghe al Direttore Generale;

CONSIDERATO che, sulla base delle attuali deleghe, il Consiglio di Amministrazione deve autorizzare l'esecuzione di operazioni di importo superiore ad euro 300.000,00;

VISTO il Budget annuale 2025 e pluriennale 2025-2027 di ENIT S.p.A. approvato e adottato con Delibera n. 34 del 22 novembre 2024 del Consiglio di amministrazione;

VISTA la revisione del budget annuale 2025 approvato e adottato con Delibera n. 14 dell'08 aprile 2025 del Consiglio di amministrazione;

VISTA la revisione del budget annuale 2025 approvato e adottato con Delibera n. 26 del 24 luglio 2025 del Consiglio di amministrazione;

VISTI il Budget Economico Annuale 2026 ed il Budget Economico Pluriennale 2026-2028 approvati dal Consiglio di Amministrazione con Delibera 32_2025 del 22 ottobre 2025;

VISTA la revisione del budget annuale 2026 approvato e adottato con Delibera n. 17 del 16 giugno 2026 del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante "Codice dei contratti pubblici" e, in particolare, l'articolo 45, ai sensi del quale le stazioni appaltanti e gli enti concedenti destinano risorse finanziarie per le funzioni tecniche svolte dal proprio personale, in misura non superiore al 2 per cento dell'importo posto a base delle procedure di affidamento, demandando alle amministrazioni la determinazione dei criteri di riparto secondo i rispettivi ordinamenti

CONSIDERATO che la nota informativa predisposta dall'Amministratore Delegato evidenzia che l'adozione del regolamento costituisce per ENIT S.p.A. un adempimento normativo necessario, in quanto l'art. 45 del Codice, pur non imponendo più un regolamento in senso formale, richiede comunque un atto a valenza generale che stabilisca in modo chiaro e trasparente i criteri di ripartizione degli incentivi;

CONSIDERATO che, secondo il consolidato orientamento dell'ANAC, il nuovo quadro normativo non impone più l'adozione di un apposito regolamento quale condizione essenziale ai fini del riparto, ma resta ferma la necessità che la definizione dei criteri avvenga mediante un atto a valenza generale;

CONSIDERATO che la medesima nota informativa chiarisce come la finalità dell'istituto sia duplice, consistendo, da un lato, nello stimolo e nella valorizzazione delle professionalità interne all'amministrazione e, dall'altro, nel conseguimento di un risparmio di spesa mediante il minore ricorso a professionalità esterne;



CONSIDERATO che tale finalità è coerente con la ratio dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, come ricostruita anche dall'ANAC, secondo cui gli incentivi mirano a favorire l'ottimale utilizzo delle professionalità interne e il risparmio di spesa sugli oneri che l'amministrazione dovrebbe sostenere per l'affidamento all'esterno degli incarichi;

RILEVATO che la nota informativa sottolinea come l'adozione del regolamento rappresenti un atto di sana e prudente gestione, indispensabile per garantire la conformità dell'azione societaria alla normativa vigente, mitigare i rischi legali e contabili connessi alla gestione dell'istituto e perseguire efficacemente gli obiettivi di efficienza posti dal legislatore;

RITENUTO pertanto che l'approvazione del regolamento assuma per ENIT S.p.A. rilievo non meramente ricognitivo o formale, ma strategico e organizzativo, in quanto idoneo a introdurre un quadro stabile, trasparente e predeterminato per la gestione delle funzioni tecniche incentivabili nelle procedure di affidamento di servizi e forniture

CONSIDERATO che il regolamento proposto disciplina l'oggetto e l'ambito di applicazione della materia, i soggetti destinatari, la copertura finanziaria e la destinazione delle risorse, la costituzione e la nomina del gruppo di lavoro, i criteri di graduazione e ripartizione dell'incentivo, le modalità di verifica e liquidazione, nonché l'applicazione temporale della disciplina;

CONSIDERATO che il regolamento assicura la copertura finanziaria dell'istituto mediante risorse non superiori al 2 per cento dell'importo posto a base delle procedure di affidamento, prevedendo la ripartizione dell'80 per cento a favore del personale incaricato e la destinazione del restante 20 per cento alle finalità di innovazione, formazione e copertura assicurativa previste dal Codice;

CONSIDERATO che L'Art. 10 del regolamento, nel pieno rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente, stabilisce una percentuale incentivante graduata in base alla complessità dell'affidamento (valore economico), che varia dal 1,5% per gli importi più bassi allo 0,30% per quelli più elevati;

CONSIDERATO che il regolamento valorizza, altresì, la trasversalità delle competenze interne della Società, in quanto l'incentivo è collegato alla funzione tecnica effettivamente svolta nell'ambito della singola procedura di affidamento e non alla struttura organizzativa di appartenenza del dipendente;

CONSIDERATO che il regolamento introduce criteri oggettivi e predeterminati per la graduazione e la ripartizione dell'incentivo, nonché procedure formalizzate di nomina, verifica, attestazione e liquidazione, con specifica attenzione alla prevenzione dei conflitti di interesse e alla decurtazione in caso di errori o ritardi imputabili al personale incaricato;

CONSIDERATO che la precitata Delibera Consiliare n. 3_2024 del 15 marzo 2024 attribuisce all'Amministratore Delegato le deleghe gestionali funzionali all'ordinaria amministrazione della Società nonché ulteriori poteri tra i quali provvedere alla gestione funzionale, all'organizzazione e allo sviluppo di ENIT S.p.A.

PRESO ATTO della proposta di "Regolamento inerente alla disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 per le procedure di affidamento di servizi e forniture di ENIT S.p.A.", elaborata dalle strutture competenti, verificata dal Direttore Generale e presentata dall'Amministratore Delegato;

RITENUTO OPPORTUNO approvare e adottare il predetto regolamento, quale strumento necessario per assicurare una gestione legittima, efficiente, uniforme e trasparente degli incentivi per



funzioni tecniche nell'ambito delle procedure di affidamento di servizi e forniture di competenza della Società;

VISTA la nota illustrativa relativa alle attività sopra indicate, il regolamento inerente la disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 per le procedure di affidamento di servizi e forniture di ENIT SPA;

SU PROPOSTA dell'Amministratore Delegato;

**TUTTO CIO' PREMESSO, CONSIDERATO E VALUTATO
ALL'UNANIMITÀ DELIBERA**

Art.1

Di approvare e adottare il "Regolamento inerente la disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 per le procedure di affidamento di servizi e forniture di ENIT S.p.A.", allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale del presente atto.

Art.2

Di stabilire che il Regolamento entra in vigore dalla data di approvazione della presente deliberazione, con le modalità di applicazione temporale previste dal medesimo Regolamento.

Art. 3

Di autorizzare l'Amministratore Delegato e il Direttore Generale, ciascuno per quanto di rispettiva competenza, a dare esecuzione alla presente deliberazione e a porre in essere tutti gli adempimenti conseguenti e necessari alla sua attuazione, ivi compresa l'adozione degli eventuali atti organizzativi e applicativi necessari alla piena operatività del Regolamento.

Art. 4

Di demandare alle strutture competenti la diffusione interna del Regolamento e l'espletamento degli adempimenti informativi previsti dal medesimo, anche nei confronti delle Organizzazioni Sindacali, secondo quanto stabilito dal Regolamento.

Art. 5

Di disporre la pubblicazione della presente Delibera sul sito istituzionale di ENIT S.p.A., nella sezione "Società trasparente".

IL SEGRETARIO

Dott. Gennaro Ceparano

IL PRESIDENTE

Dott.ssa Alessandra Priante